



EBO IBM HUB



Kommunikation und Business-Prozesse Hand-in-Hand digitalisiert – für mehr Produktivität in CRM, ERP und IoT.

Firmen-Kurzbeschreibung	Ansprechpartner	Claim/Mission/Elevator
<p>Die FIR Aachen GmbH ist eine branchenübergreifende Beratungseinrichtung, die sich intensiv mit führenden Forschungseinrichtungen, wie dem Forschungsinstitut für Rationalisierung an der RWTH Aachen, austauscht.</p> <ul style="list-style-type: none"> • über 50 wissenschaftliche Mitarbeiter • 20 Festangestellte • 120 studentische Hilfskräfte 	<p>Prof. Dr.-Ing. Volker Stich, Geschäftsführer Dipl.-Wirt.-Ing. Jan Reschke, Produktion & Logistik Dr.-Ing. Violett Zeller, Informationstechnologien & -management Jana Frank, M.Sc., Service & Instandhaltung Dr.-Ing. Gerhard Gudergan, Strategie & Digitalisierung Birgit Merx, M.A., Kommunikationsmanagement Beate Deppe, Ass. Jur., Verwaltung</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Ihr Unternehmen hat sich um das bestehende Distributionsnetzwerk herum verändert – wir hinterfragen die aktuellen Strukturen und ermitteln optimierte Standorte und Wege ○ Aus den unterschiedlichen Tarifen der Logistikdienstleister (pro Tour, pro Kilometer, pro Sendung) die richtige Kombination zu finden ist oftmals nicht Teil des Tagesgeschäftes der Mitarbeiter. Hier berechnen wir die optimale Zusammenstellung. ○ Trotz ausreichender Kapazitäten in der Produktion sind der Aufwand und das Ergebnis (Liefertermintreue und Vollständigkeit) der Produktionsplanung und -steuerung nicht zufriedenstellend. Durch die Ermittlung möglicher Durchlaufzeiten, Bestandsniveaus und Planungsparameter sowie der Auswahl geeigneter IT-System-Funktionalitäten unterstützen wir Ihr Unternehmen bei der Steigerung der logistischen Leistungsfähigkeit bei geringeren Logistikkosten. In diesem Kontext legen wir einen weiteren Fokus auf Ihr Bestandsmanagement, indem wir toolgestützt Bestände optimieren und damit Kosten reduzieren. ○ Der Markt bietet eine Vielzahl neuer Technologien zur Vernetzung von Maschinen, Anlagen und Logistiksystemen. Wir analysieren und gestalten kundenorientierte Prozesse über ein methodisch fundiertes Prozessmanagement, wählen geeignete Technologien aus und schaffen damit mehr Transparenz und Kontrolle auf dem Shopfloor. ○ Die Auswertung betrieblicher Rückmeldedaten wird häufig vernachlässigt, da Datenqualität und Aufwand im operativen Tagesgeschäft gerade so für die Erstellung weniger Kennzahlen reichen. Wir nehmen eine Ursachenanalyse vor und finden Optimierungspotenziale in Ihrer Auftragsabwicklung.
Lösungsportfolio	Markt / Zielgruppe / Branchen / PLZ-Gebiete/Referenzen	Value Proposition oder Warum das FIR der richtige Lösungspartner ist
<ul style="list-style-type: none"> • Supply Chain Design <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse und Optimierung <ul style="list-style-type: none"> ▪ Von Distributionsnetzwerken ▪ Von Transporttarifen ▪ Der Logistikprozessplanung • Prozess- und IT-Management <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse und Optimierung <ul style="list-style-type: none"> ▪ ERP-Release-Check ▪ Prozess-Assessment ○ Geschäftsprozessmanagement <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sales, Inventory & Operations Planning (SI&OP) ▪ Prozessmodellierung • Logistik und Materialwirtschaft <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse und Optimierung <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bestandsmanagement ▪ Wertstromorientierte Logistikplanung ▪ WMS-Auswahl • Produktionsplanung und -steuerung <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse und Optimierung <ul style="list-style-type: none"> ▪ Der Produktionssteuerung ▪ Konfiguration der PPS ○ ERP-/MES-Auswahl 	<ul style="list-style-type: none"> • Zielgruppe <ul style="list-style-type: none"> ○ Produzierende Unternehmen aller Branchen • Referenzen <ul style="list-style-type: none"> ○ Viessmann GmbH & Co. KG: Szenarienbasierte Optimierung der Distributionsstrukturen ○ Diebold Nixdorf KGaA: Optimierung der Produktionsplanung und -steuerung für die Montage von SB-Geräten für Banken ○ ERP-Systemauswahl bei der Doppelmayr/Garaventa Gruppe ○ Carl Zeiss SMT AG: Analyse und Optimierung der Produktionsplanung und -steuerung ○ Rehau AG & Co – Auswahl einer MES-Lösung ○ MAN Diesel SE – Optimierung der Bedarfsplanung ○ Gerry Weber GmbH & Co. KG - Logistikoptimierung in der Textil- und Bekleidungsindustrie 	<ul style="list-style-type: none"> • Partizipativer Ansatz: Von Beginn des Projektes an binden wir Ihre Mitarbeiter ein und lassen Sie Teilhaben an der Entwicklung der Lösung. Das erhöht die Passung zu ihren individuellen Unternehmensbedürfnissen und die Akzeptanz durch die Mitarbeiter. • Über 60 Jahre Erfahrung im Themenfeld der Betriebsorganisation und Herausgeber von Standardwerken zum Produktionsmanagement und der Produktionsplanung und -steuerung • Durch das große Netzwerk des FIR und die tiefe Einbindung in den RWTH Campus sind wir am Puls der Zeit und können im Bedarfsfall auf Kollegen aus unterschiedlichsten Disziplinen zurückgreifen.